



ASSOCIATION DES ENTRAINEURS FRANÇAIS D'ATHLÉTISME

Compte rendu de l'Assemblée Générale de l'AEFA

Vendredi 2 mai 2025 au siège de la FFA

Membres présents : Président Hervé DELARRAS, Danielle DESMIER, Philippe LEYNIER, Jean Claude FARULT, Jacky BOUCHARD, Jean-Luc GASTALDELLO, Pierre BAVAZZANO.

En visio-conférence : Jean GRACIA, Président de la FFA, Bénédicte ROZE, Gilles FOLLEREAU, Jean Bernard PALISSER, Jérôme NICAULT.

Assiste : Patrick TREUVELOT, Jean Claude VOLLMER

Excusés : Frédéric BURLETT, Christian MAIGRET (pouvoir à JL. Gastaldello), Élodie CAIRO (pouvoir à H. Delarras), Jean-Sébastien DAUCH (pouvoir à JC. Farault), Thierry BLANCON, Didier LE GALL, Thierry MOISE, Didier POPPE, Luc VOLLARD, Pierre BONVIN (pouvoir à D. Desmier), Roger MILHAU (pouvoir à P. Bavazzano), Alain FREROT (pouvoir à J. Bouchard).

Ouverture de l'Assemblée Générale.

Le Quorum étant atteint, le président Hervé DELARRAS ouvre l'Assemblée Générale et souhaite à la bienvenue aux membres présents et aux personnes en visioconférence. Il remercie Jean GRACIA, Président de la FFA, qui malgré ses occupations a tenue, en visioconférence, nous dire quelques mots.

1 - Intervention en visio-conférence de Jean GRACIA, président de la FFA, depuis une réunion européenne à Sarajevo.

Le président encourage une évolution entre l'AEFA, l'Association Européenne d'Athlétisme et aussi une mixité pour les officiels et les entraîneurs.

Le nouveau DTN, Franck BIGNET, prendra ses fonctions le 5 mai. De nouvelles échéances sportives nous attendent : Les Jeux Olympiques à Los Angeles (USA) 2028 et à Brisbane (Australie) 2032.

Il faut continuer de favoriser les échanges entre les entraîneurs français et étrangers et l'évolution du sigle AEFFA vers la francophonie est une bonne chose.

La mise en place de responsables des commissions intégrées au sein du comité directeur est un acte de renforcement ainsi que celle des entraîneurs avec Jean Claude Vollmer.

Il faut continuer d'avancer vers la représentation féminine.

Le rôle de l'OFA aussi est essentiel pour les entraîneurs avec la présence de Jean Marie Bellicini en tant que membre de droit au sein de l'AEFA.

Après un échange avec les membres, Jean Claude Farault expose le point suivant : L'AEFA ne peut exister que par ses abonnés, la Belgique représente à elle seule 1/3 des abonnés, les abonnements des ligues sont faibles, 1000 abonnements pérenniseraient la production de contenus de l'association et lui permettrait d'engager des actions auprès des régions ou à l'international.

Jean Gracia propose de renforcer nos liens avec la francophonie.

Il précise que ce sont les ligues qui ont la responsabilité des équipes techniques. Il faudrait connaître le fonctionnement et les rapports financiers. C'est un sujet qui pourra être abordé et encouragé lors de la commission nationale des ligues animée par Jean-Marc Béraud, membre de droit de l'AEFA.

Jean-Claude Vollmer (nouveau représentant à la commission des entraîneurs) précise que les 33000 entraîneurs déclarés sur notre système informatique fédéral serait un bon moyen de communication, il suffirait de recenser les actifs. À ce titre Jean Gracia considère que la fédération par un envoi en masse d'un e-mailing pourrait apporter son aide à l'AEFA.

Jean-Claude Farault souhaiterait que dans un souci de diversification des ressources tous les membres des Équipes Techniques Régionales soient abonnés et que d'avantage de collaboration puisse trouver issue avec les structures de la FFA, ainsi que des actions avec le comité européen.

Les membres présents de l'AEFA remercient Jean GRACIA du temps consacré par sa présence et son intervention à l'occasion de l'ouverture de notre assemblée générale.

2 - Mot du président Hervé DELARRAS

Hervé DELARRAS remercie vivement Jean GRACIA pour son intervention et lui souhaite toute la réussite qu'elle mérite à sa nouvelle équipe au sein de la FFA dans l'exercice de ses fonctions pour cette nouvelle mandature. Il remercie les membres de la DTN avec laquelle nous entretenons des relations étroites dans le cadre de certaines missions de formation par l'édition d'ouvrages communs ou de colloques. Remerciements à nos amis de la Ligue belge Francophone et de la Fédération du Luxembourg pour leurs étroites collaborations.

L'Assemblée est appelée à élire un nouveau Comité Directeur.

Il aborde 2 points essentiels pour l'AEFA :

Les Publications/la revue

Son Intérêt : C'est indéniable que la revue est le fonds de commerce de notre Association. Sans la revue nos moyens de pénétration du milieu entraîneur sont réduits à néant. Mais nous devons de prendre en considération les productions numériques actuelles qui réduisent l'impact de notre version papier. Par ce fait, il faut réorienter notre revue et son contenu, en fonction des réalités. Dans le futur, la revue sera appelée à diffuser un complément d'informatif aux productions numériques mais ne sera plus l'unique moyen de communication des entraîneurs face à leur athlète.

Sa périodicité : A l'origine elle était de 5 numéros par an, en un temps où l'on se battait pour écrire. Ce n'est plus le cas. En un temps où notre trésorerie le permettait. Ce n'est plus le cas. La périodicité est de 3 numéros par an. Par le passé 1 numéro était consacré au grand championnat annuel. Cela a permis aux entraîneurs nationaux de donner leurs avis, d'analyser une progression de la discipline au plus haut niveau et pour ce qui nous concerne, d'avoir des

articles. De nos jours, beaucoup de choses ont été dites et écrites, l'informatique a pris place dans l'univers de l'entraîneur, le lecteur évolue également, au même titre que le technicien. Nous devons adapter la revue à cette réalité

Son contenu : Nous avons réduit le nombre de parutions à 3 par an, il est tout à fait possible de modifier la programmation et les rubriques de la revue. Un numéro spécial, qui traiterait d'un sujet complet : les fondamentaux, la programmation, la vie du jeune au sein d'un club, son orientation sportive, la détection de nos jours, les centres de formation, le monde scolaire, etc.

Abonnement

Les temps changent l'homme sans que l'homme ne puisse avoir d'incidence sur le temps. Ainsi va la vie, la vérité, si elle existe, ne survit pas à son époque et sans cesse l'on doit se renouveler en tentant de trouver des solutions aux nouveaux problèmes posés.

L'AEFA n'échappe point à la règle et la méthode s'appuyant sur un abonné qui nous permit, jadis, d'avoir quelques excédents s'avère bien peu efficace face aux données digitales, la chute des abonnés ne date pas d'hier. Cependant, celle-ci n'avait pas de conséquence sur le devenir de notre Association tant que les chiffres perdaient s'affichaient à hauteur de 1000/1500 abonnements. Aujourd'hui, avec 500/600 adeptes, la partie n'est pas la même.

Du coup, la survie de l'AEFA dépend de notre capacité inventive. Si la cible doit rester l'individu entraîneur, il faut maintenant l'associer à son contexte de travail, le club. En choisissant deux points d'attaque au lieu d'un, nous doublons nos chances de le voir s'affilier. Convenons que la structure club (qui n'a pas la réputation d'enrichir ses entraîneurs) peut tout à fait assurer la formation continue de ses cadres sans pour cela mettre en péril ses finances. Si nous réussissons à faire abonner 50/100 clubs – abonnement groupé – ce sont 250/500 entraîneurs touchés et 15 à 30 K€ dans nos caisses, c'est dire que cela vaut la peine d'être tenté.

Mais pour toucher les entraîneurs, il faut modifier notre approche :

- Commencer par l'établissement d'un fichier des clubs.
- Établir un fichier de tous les entraîneurs
- Continuer par une information en direction de tous les clubs recensés (en incluant la présentation de nos productions).
- Poursuivre par l'intégration dans la revue de rubriques, associant le club et l'entraîneur (présentation, objectifs, place des jeunes, de l'élite, moyens, etc.)

Les actions à mener sont multiples et variées. Les relances sont nécessaires, mais l'information nous permettra de nous faire connaître auprès de nos entraîneurs. C'est par ces actions que nous augmenterons le nombre des abonnés.

3 – Élection du Comité Directeur 2025-2028

Présentation de la liste unique conduite par Hervé Delarras des candidats au comité directeur pour la mandature 2025-2028 :

DELARRAS Hervé

GASTALDELLO Jean Luc

FARAULT Jean Claude

BURLETT Frédéric

BOUCHARD Jacky

LEYNIER Philippe

NICAULT Jérôme

BAVAZZANO Pierre

MAIGRET Christian
DESMIER Danièle
CAIRO Elodie
ROZE Bénédicte
DAUCH Jean Sébastien
VOLLMER Jean Claude
BLANCON Thierry
FOLLEREAU Gilles
HANON Christine
LE GALL Didier
MOYSE Thierry
PAILLISSER Jean Bernard
POPPE Didier
SAHLI Lahcen
TREUVELOT Patrick
VOLLARD Luc

Présentation des membres de droit siégeant au Comité Directeur :

BIGNET Frank - Directeur Technique National
GEISLER Guillaume - DTN Adjoint - représentant de la DTN
BELLICINI Jean Marie - Président de l'OFA
BERAUD Jean Marc - Représentant des territoires

Liste élue à l'unanimité des présents

4 – ELECTION DU BUREAU

A l'issue du vote Hervé DELARRAS propose au Comité Directeur le bureau suivant :

Hervé DELARRAS	Président
Jean Luc GASTALDELLO	Vice-Président – Directeur des publications
Jacky BOUCHARD	Secrétaire Général
Frédéric BURLETT	Trésorier Général
Pierre BAVAZZANO	Chargé des relations avec les universités
Danielle DESMIER	Comité de rédaction de la revue

Proposition adoptée à l'unanimité

Missions des membres du Comité Directeur

Thierry BLANCON	Comité de rédaction de la revue
Elodie CAIRO	Chargée des relations avec les DOM-TOM
Jean Sébastien DAUCH	Chargé des relations avec le Luxembourg
Jean Claude FARAULT	Coordonnateur de la commission de rédaction
Gilles FOLLEREAU	Chargé de mission digitalisation et numérique
Christine HANON	Comité de rédaction de la revue

Philippe LEYNIER	Représentant de la DTN – Comité de rédaction de la revue
Didier LE GALL	Comité de rédaction de la revue
Christian MAIGRET	Chargé des relations avec la Belgique
Thierry MOYSE	Chargé des relations avec l'OFA
Jérôme NICAULT	Chargé des relations avec le Comité Directeur de la FFA
Jean Bernard PAILLISSER	Comité de rédaction de la revue
Didier POPPE	Comité de rédaction de la revue
Bénédicte ROZE	Chargée de mission Jeunes
Patrick TREUVELOT	Comité de rédaction de la revue
Luc VOLLARD	Responsable historique
Jean Claude VOLLMER	Représentant de la commission des entraîneurs

Commission de rédaction

Mathieu JOUYS	FFA – Comité de rédaction de la revue
Hugo MACIEJEWSKI	FFA – Responsable scientifique

4 – MODIFICATION DES STATUTS

Le président présente la proposition de modernisation et d'évolution du sigle de l'AEFA qui devient désormais :



Association des Entraîneurs Français et Francophones d'Athlétisme

Il présente ensuite les modifications des statuts de l'association. Des modifications sont apportées sur différents articles ainsi que la simplification du règlement intérieur. L'adhésion à la licence à la fédération de tutelle reste indispensable pour être membre de l'AEFFA.

Les modifications des statuts et du règlement intérieur sont adoptées à l'unanimité.

VOIR ANNEXE 1 – STATUTS DE L'AEFFA / RÈGLEMENT INTÉRIEUR

INTERVENTION DU SECRETAIRE GENERAL - Jacky BOUCHARD

Jacky BOUCHARD présente le rapport d'activité de la saison 2024 incluant toutes les actions de production documentaire et d'animation de l'Association

VOIR ANNEXE 5 – RAPPORT D'ACTIVITE

5 – RAPPORT FINANCIER - Jean-Luc GASTALDELLO

Bilan et compte de résultats 2023-2024

Budget prévisionnel 2025

Jean-Luc Gastaldello présente les comptes 2023 et 2024 car la comptabilité n'avait pas été reconstituée depuis la démission du dernier trésorier, le 27 juin 2024, il se réjouit de la nomination du nouveau trésorier en la personne de Frédéric Burlett et remercie la ligue Grand Est qui a su mettre à disposition sa comptable en la personne de Marjorie Fricourt qui nous a permis de produire la comptabilité des deux derniers exercices.

VOIR ANNEXE 2 – RÉSULTAT D'EXPLOITATION EXERCICES 2023 – 2024

L'écart constaté sur ces deux années s'explique par la production des hors-séries « Éducation » réalisés en partenariat avec la FFA qui ont nécessité d'importants achats d'impression et engendré des coûts de transport conséquent entraînant un besoin important en fonds de roulement heureusement assumé par des disponibilités en trésorerie de notre part. La faiblesse de notre niveau d'abonnement en 2023 n'a pas permis d'atteindre l'équilibre en 2023 ce qui nous a incité à être prudent en réduisant sensiblement la voilure au niveau de la production de 3 numéros par an au lieu de 4 ce qui a permis, grâce à l'écoulement progressif des stocks de vente de numéros à retrouver l'équilibre en 2024.

VOIR ANNEXE 3 - BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2024

Le bilan est une photographie de ce que nous avons au 31 décembre 2024. Au-delà de ce regard il faut bien constater une certaine détérioration de la situation financière et patrimoniale de notre association. En 2022, nous avons un bilan à hauteur de 139 629 € contre 113 107 € en 2023 et moins de 100 000 € en 2024 (99 884 €). Il conviendra d'être vigilant et de suivre cela avec acuité. Nous pourrions compter sur notre nouveau trésorier Frédéric Burlett pour infléchir et mieux orienter notre gestion courante.

Il est à noter que les stocks de revues dont nous disposons représentent plus de 25 % de la valeur de nos actifs. Nous disposons encore de disponibilités suffisantes pour faire face à nos dépenses mais d'année en année elles s'amenuisent.

Les rapports financiers sont adoptés à l'unanimité

VOIR ANNEXE 4 – BUDGET PRÉVISIONNEL 2025

Le budget prévisionnel que nous vous présentons doit nécessairement retrouver son équilibre grâce à la poursuite de la vente des produits stockés (Hors-séries et numéros) ainsi que la vente des e-articles en constante évolution.

Notre objectif est de poursuivre les ventes d'abonnements auprès des structures déconcentrées de la FFA et de développer des actions de vente par groupage permettant d'obtenir des réductions tarifaires liées à des avantages d'accès à la base de donnée des articles en ligne.

Le budget prévisionnel est adopté à l'unanimité

8 – Interventions des responsables des publications :

Jean-Claude Farault, responsable du comité de rédaction

Jean-Luc Gastaldello, directeur des publications

Le contenu complet de ces activités est résumé dans la première partie du compte-rendu global présenté à l'ensemble des participants sous forme d'un PPT décrivant les actions, les statistiques de fréquentation du site, le détail des ventes, les partenariats et la participation aux colloques internationaux et notamment :

- Organisation du colloque international de **Liévin les 18 et 19 novembre 2023** avec **Laurent Meuwly** du programme « coaching summit series » d'**European Athletics**
- Publication en **janvier 2024**, d'un hors-série U16 de 300 pages (suite du HS U12 qui a eu un important succès)
- Organisation d'Assises internationales sur l'éducation athlétique les **12-13 et 14 avril 2024 à Paris** avec le concours d'European Athletics et World Athletics.
- Publication d'un **spécial 60 ans** en octobre 2023 avec la contribution d'historiens
- Tenue de stands **biannuel** à l'occasion des championnats de France des Jeunes (en salle et sur piste)

VOIR ANNEXE 6 – PPT DE PRÉSENTATION – PREMIÈRE PARTIE

À l'issue de cette présentation un débat s'instaure sur un certain nombre de sujets de nature à faire avancer la problématique de développement de l'association dont la pérennité n'est plus assurée en raison des menaces qui pèsent sur les publications papier et les nouvelles pratiques digitales et qui seront abordées ensuite après la pause déjeuner.

Cette présentation intitulée « Quel avenir pour l'AEFA » est développée dans la deuxième partie du PPT par Philippe Leynier et résumée en 5 projets de développement avec des niveaux de priorité à définir :

1. Renforcer la visibilité et la communication :

- Stratégie digitale : L'AEFFA doit améliorer sa communication pour toucher un public plus large, notamment les jeunes entraîneurs et les athlètes en formation. Pour cela, il serait pertinent de développer une stratégie numérique efficace , en continuant sa présence sur les réseaux
- Refonte du site web: déjà fait mais qu'apporter de plus ?
- Création de contenus interactifs : c'est quelque chose que nous n'avons jamais fait mais qui devient le média numéro 1

2. Moderniser l'offre de formation continue :

- Développement de l'e-learning : exclusivement en partenariat avec la FFA
- Mise à jour des contenus : participation active en partenariat avec la FFA
- Collaboration avec les universités : Établir des liens plus étroits avec les STAPS

3. Diversifier les sources de revenus :

- **Mécénat, sponsoring et don** : pour assurer son développement et son autonomie financière, l'AEFA doit explorer de nouvelles sources de financement. Le mécénat et le sponsoring doivent être revus. Les dons sont aussi une possibilité.
- **Adhésions et services premium** : l'association pourrait également proposer des adhésions premium, offrant d'autres prestations.
- **Subventions et appels à projet** : francophonie, WA, EA...

4. Structurer et dynamiser le bénévolat :

- **Encourager le renouvellement des bénévoles** : le bon fonctionnement de l'AEFA repose largement sur l'engagement de ses bénévoles. Pour assurer le renouvellement des membres actifs, l'association pourrait mettre en place un programme de mentorat.
- **Valorisation des bénévoles** : il serait également intéressant d'instaurer un système de valorisation des bénévoles, en mettant en place des récompenses.
- **Organisation d'événements fédérateurs** : proposer des programmes et des événements fédérateurs comme des stages.

5. Développer des collaborations et une dimension internationale :

- **Ouverture aux entraîneurs francophones** : déjà fait, mais reste le Canada, quelques pays d'Afrique...
- **Partenariats avec la FFA** : plus de relations gagnantes – gagnantes
- **Participation à des événements internationaux** : s'impliquer encore plus dans des événements ou conférences internationales

VOIR ANNEXE 6 – PPT DE PRÉSENTATION - DEUXIÈME PARTIE

À l'issue du débat et des résolutions enregistrées, la séance est levée à 16 H

Le Secrétaire Général
Jacky BOUCHARD

Le Président
Hervé DELARRAS